



**ECOLATINA**  
CONSULTORA EN ECONOMIA Y EMPRESAS

**Ecolatina** es una consultora con 35 años de trayectoria. Asesora a sus clientes para optimizar la performance de sus negocios.

A partir de un enfoque global brinda soluciones concretas en un entorno dinámico y complejo.

Contamos con una red de profesionales de excelencia capacitados para dar respuesta a necesidades específicas.

La fusión de la experiencia, el enfoque integral y un sólido equipo de trabajo garantiza verdadero valor agregado en nuestros servicios.

**LATIN ECO S.A.**



Av. Corrientes 327 - piso 18°  
C1043AAD Buenos Aires -  
Argentina  
Tel: [54-11] 4312-3200  
Fax: [54-11] 4312-2929  
info@ecolatina.com  
<http://www.ecolatina.com>

#### STAFF

##### DIRECTORES

Marco Lavagna  
Santiago Paz

##### GERENTES

*Comercio Internacional e Inversiones:*

Adriana Najuk

*Economía y Finanzas:*

Rodrigo Álvarez

*Desarrollo Sustentable y Gobiernos:*

Minimar Aspitia

*Negocios y Tecnologías*

Nicolas Lasalvia

#### CONSULTORES

Andrés Bonifacio  
Jonas Filho  
Fernando A. Manjón  
Matias Salvaneschi  
Hugo Settembrino  
Lorenzo Sigaut (h)

Juan Pablo Paladino  
Javier Paz  
Valentin Tiscornia  
Tatiana Asurey

## UN ASESORAMIENTO INTEGRAL

La interacción entre sus cuatro principales áreas de trabajo permite brindar una asistencia integral para la optimización de los negocios

# Comercio Internacional e Inversiones

### Prácticas Comerciales Desleales

- Dumping.
- Subsidios.
- Salvaguardias.

### Comercio Exterior

- Medidas de Control de Importaciones (Valoración en aduana y licencias de importación).
- Clasificación Arancelaria.
- Tratados Multilaterales de Comercio.
- Mercados e Inserción de Productos.
- Ferias y Rondas de Negocios.

### Incentivos Promocionales y Fiscales

- Promoción de Inversiones en Bienes de Capital y Obras de Infraestructura (LPI).
- Exportación de Plantas “Llave en Mano” .
- Importación de Líneas de Producción Usadas”.
- Importación de Bienes Nuevos Integrantes de “Grandes Proyectos de Inversión”.
- Bono Fiscal para productores de Bienes de Capital.
- Fondo Tecnológico Argentino—FONTAR.

### Defensa de la Competencia

- Fusión entre empresas.
- Transferencia de fondos de comercio.
- Adquisición de la propiedad.
- Derecho sobre acciones.
- Títulos de deuda con derecho a ser convertidos en acciones o participaciones de capital.
- Acuerdos de transferencia de los activos de una empresa.

### Financiamiento de Inversiones

- Valuación de Empresas.
- Evaluación de Proyectos de Inversión y Análisis de Riesgo Crediticio.
- Financiamiento para proyectos en Instituciones Financieras Nacionales y Organismos de Crédito Internacional.
- Desarrollo de estructuras financieras y restructuración de pasivos.



## UN ASESORAMIENTO INTEGRAL

La interacción entre sus cuatro principales áreas de trabajo permite brindar una asistencia integral para la optimización de los negocios

# Economía y Finanzas

### Informes Económicos Periódicos

- Informe Económico Semanal.
- Informe Económico Mensual.
- Tablero de Proyecciones.
- Información para Management.

### Estudios Especiales

- Perspectivas del Mercado Laboral.
- Análisis de Países.
- Estudios de Mercado.
- Estudios Sectoriales.
- Estudios Fiscales.
- Evaluación de Proyectos de Inversión.

### Disertaciones

- Perspectivas Macroeconómicas.
- Perspectivas Sectoriales.
- Perspectivas Políticas.

### Índices de Inflación

- Índice de Inflación Minorista (IPC-Ecolatina).
- Índice de Inflación Mayorista (IPIM-Ecolatina).
- Índices de Inflación Sectoriales.

### Indicadores de Riesgo

- Índice de Riesgo Incertidumbre País (IRIP).
- Índice de Riesgo Financiero Ecolatina (IRFE).
- Índice de Expectativas de Inversión (INVEX).



## UN ASESORAMIENTO INTEGRAL

La interacción entre sus cuatro principales áreas de trabajo permite brindar una asistencia integral para la optimización de los negocios

# Negocios y Tecnologías

## Nuevos Proyectos

- **Pre Proyecto:**
  - Preparación del Business Case.
  - Análisis de Documentación de RFP (Request for Proposal).
  - Análisis y Selección de Proveedores.
  - Estructura y "Governance".
  - Selección de los Recursos del Proyecto.
  - Training en Soft skills.
- **Proyecto:**
  - Project Assurance.
  - Project Management.
  - Consultoría en SAP.

## Proyectos en Curso

- Project Assurance.
- Project Management.
- Servicios de Consultoría en SAP.
- Training en Soft Skills (RACI; Sticky Steps; etc.).
- Talleres en Manejo de Resistencia al Cambio.
- Talleres en toma de decisiones.

## Proyectos en Productivos

- Talleres de Lessons Learned.
- Talleres de Training (basados en el proyecto finalizado).
- Estructura y "Governance" del Soporte Continuo del sistema.
- Mantenimiento del sistema.



## UN ASESORAMIENTO INTEGRAL

La interacción entre sus cuatro principales áreas de trabajo permite brindar una asistencia integral para la optimización de los negocios

# Desarrollo Sustentable y Gobiernos

### Instrumentos para el Desarrollo

- Estudios de Clústers Productivos.
- Elaboración de Políticas y Planes de Promoción.
- Elaboración de Políticas y Planes Sectoriales.
- Estudios de Factibilidad Técnica Económica.
- Gestión Urbana y Catastro: generación y actualizaciones cartográficos; catastro urbano y rural; mapas de suelos.
- Agroindustria: mapas asociados a la producción; sistemas integrales de gestión; servicios forestales; agricultura de precisión; información para productores.
- Infraestructura y Servicios: análisis de visibilidad; redes de gas y agua; planeamiento de infraestructura vial; sistema nacional de información geográfica; catastro minero; gestión de recursos hídricos.

### Gestión Ambiental Público Privada

- Diseño e Implementación de Políticas Ambientales.
- Políticas Preventivas.
- Auditorías de Riesgo Ambiental. Impacto Ambiental.
- Estudios y Evaluaciones de Riesgos Ambiental.
- Administración de Riesgos.
- Fortalecimiento público-institucional; unidades de evaluación y control de la situación ambiental.

### Riesgo Agropecuario

- Diseño e implementación de políticas agropecuarias.
- Riesgos de producción, climatológicos, biológicos y tecnológicos.
- Riesgos de mercado, variabilidad en los precios del producto o de los insumos para lo cual se brinda la información necesaria sobre Mercado internacional y nacional de granos. Mercado de futuros y opciones agropecuarias.
- Riesgos financieros: tasa de interés, tipo de cambio, manejo de derivados y otros instrumentos financieros. Agricultura por contrato.



## UN ASESORAMIENTO INTEGRAL

La interacción entre sus cuatro principales áreas de trabajo permite brindar una asistencia integral para la optimización de los negocios

# Agronegocios

## Estudios del sector y la industria

- Players.
- Segmentación.
- Condiciones de la demanda.
- Barreras de entrada y salida.
- Tendencias.

## Asesoramiento Estratégico

- Detección de Oportunidades.
- Eficiencia en Costos.
- Posicionamiento de Productos.
- Optimización del Negocio.

## Business Plan

- Para Proyectos de Inversión.
- Para Empresas Consolidadas.
- Nuevas Unidades de Negocios.

## Fusiones y adquisiciones

- Detección de Fortalezas y Debilidades.
- Socios Estratégicos.
- Negociaciones y Presentaciones.
- Apalancamiento Financiero.

## Due Dilligences

## Herramientas de Gestión Agropecuaria

- Sistemas de Gestión Integral.
- Sistemas de Optimización Logística.

## Proyectos de Inversión

- Banco de Oportunidades.



## Algunas de las empresas e instituciones a las que brindamos servicios

### **A**BB Tubio Tucumán SA

Aceitera Gral Deheza SA  
 Aceros Cartellone SA  
 Aceros Revestidos SA  
 Acindar  
 Aconcagua  
 Acoplados Salto SA  
 Acrobar SA  
 ADEFA  
 Agar Cross SA  
 Agro Industrias Inca SA  
 Agrocom  
 Aguas Cordobesas S.A.  
 Aguas de Salta SA  
 Aguila Refractarios  
 Agustín Roca y Cia. SA  
 A.J. Tendlarz SA  
 Akapol SA  
 Alex Mecanismos SA  
 Alfred Topfner SA  
 Algodonera San Nicolás SA  
 Alimentos de Soja SA  
 Alpargatas Textil SA  
 Alter SA  
 Alto Paraná SA  
 Aluar SAIC  
 Aluflex SA  
 Aluplata S.A.  
 American Airlines Arg. SA  
 American Express  
 Amoblamientos Reno SA  
 Andeslan S.A.  
 Angel Estrada y Cia. SA  
 Anilinas Argentinas  
 Ansaldo Argentina SA  
 Anso SAICI  
 Aracua SA  
 Arumasa SA  
 Argemer SA  
 Armadora Latina SA  
 Ascona  
 Asoc. de Tarjetas de Crédito  
 Astra CAPSA  
 Australtex SA  
 Autoliv Slowik SA  
 Automación Micromecánica S.A.  
 Autopistas Urbanas SA

### **B**anco de la Nación Argentina

Banco de La Pampa  
 Banco de la Prov. de Bs.As.  
 Banco de la Prov. de Corrientes  
 Banco del Iguazú  
 Banco del Oeste  
 Banco Macro de Misiones SA  
 Banco Nacional de Desarrollo  
 Bencer SA  
 Benito Roggio e Hijos SA  
 B.G.H. S.A.  
 Bic Argentina SA  
 Bodegas y Viñedos Santa Ana  
 Boheringer Ingelheim SA  
 Bolland y Cia SA  
 Bopasa Bolsas Pampeanas  
 Bounous SA  
 Bradesco Arg. De Seguros SA  
 B.R.D. SAICFI  
 Bidas SAPIC  
 Bs.As. Catering SA

### **C**abañas y Estancias Santa Rosa

Cadenaci SA  
 Cagia SA  
 Calidad Ambiental  
 Calzados del Noroeste SA  
 Camporesi SA  
 Cámara de Productores de Porcellanato Italiano  
 Camporesi SA  
 Canale SA  
 Carbras Patagónica  
 Carrefour SA  
 Cartonería Acevedo SA  
 Casa Roma SA  
 Castelar SA  
 CCU Arg. SA  
 Ceban S.A.

CCU Arg. SA  
 Ceban S.A.  
 Celulosa Puerto Piray  
 Central Puerto SA  
 Cerámicas San Lorenzo S.A.  
 Cerámicas Zanón SA  
 Cía.Aceitera del Paraná SRL  
 Cía. Arg. De Levaduras SA  
 Cía. Arg. De Seguros Victoria SA  
 Cía. de Perforac. Río Colorado  
 Cía. Minera Aguilar SA  
 Cienfuegos SRL  
 Círculos Integrados SA  
 Cladd SA  
 Coafi  
 Comatter SA  
 Cometarsa  
 Comisión Europea (Servicio Legal)  
 Comisión Nacional de Comunicaciones  
 Compañía Continental SACIMF  
 Compañía Textil del Plata SA  
 Consejo Arg. de la Industria  
 Consorcio Arrocerero del Litoral  
 Consultora Margen Clara  
 Copesarja SA  
 Corporación Gral. de Alimen  
 Cottonmill SA  
 Cramaco SA  
 Cresud SA  
 Cristalería de Cuyo SA  
 Curtidora del Oeste  
 Santafesino  
 Curtiduría Castellano SA  
 Curtiembre Fonseca  
 Chacotex  
 Chiarito Hnos. SA

### **D**aisa SA

Dami Electrónica SA  
 Deboriti SA  
 Delpiano y Río Negro SA  
 Dellizzotti Hnos. SRL  
 DHJ Argentina  
 Dirección de Mercados Internacionales-Gobierno de Portugal  
 Distrisega SA  
 Dream SA  
 Dupont Argentina SA  
 Durllock S.A.

### **E**cocemento SA

Ecdadassa  
 Edesur SA  
 Editorial Atlántida S.A.  
 Elvetium SA  
 EMA Servicios SA  
 Encotel  
 Enod SA  
 Equipobras SA  
 Erario Bursatil SA  
 Establecimiento Las Marías  
 Est. Met. Ochoteco SA  
 Estancias del Sur SA  
 Estirenos SA  
 Exxon Chemical SA  
 Ezeiza Flora y Fauna SA

### **F**abril Sport SACIF

Fadete  
 F.A.D.I.T-  
 Famar Fueguina SA  
 Farquimia SACel  
 FATE SA  
 Fenco SPA  
 Fenic SA  
 Fibraltex SA  
 Foderami S.A.I.C.I.F.  
 Fortunato Bonelli SA  
 Frigorífico El Centenario SA  
 Frigorífico MCV  
 Frigorífico Riosma SA

### **G**arantía Cía Arg. De Seguros

General Electric Iluminación

G E Lighting (USA)  
 Glencore Cereales SA  
 Goldman y Cia. SA  
 Grafa SA  
 Grafitti SA  
 Granja Tres Arroyos SA  
 Gregorio, Nuno y Noel  
 Werthein SA  
 Grimoldi SA  
 Guereño SA  
 Guilford Arg. SA

### **H**arengus SA

H. Engelmann S.A.I.F.e I.  
 Hersutex San Luis SA  
 Hilandería Villa Ocampo SA  
 Hughes Tool Company SA

### **I**.M.P.S.A.

ICEP Portugal  
 Idesa  
 Iledid SA  
 Imepa SRL  
 Indepro SA  
 Indupa SA  
 Industrias Atlántida  
 Industrias de Maíz SA  
 Industrias Hogner SA  
 Industrias Prosur SA  
 Industrias Sica SA  
 Inepar(Br) / Medidores Arg.  
 Inepar Energía SA  
 Infracom S.A.  
 Ingenio La Esperanza  
 Instituto Massone SA  
 INTA SA  
 Interlegno SA  
 International Paper SA  
 Inversora Azucarera SA  
 Ipako  
 Iteva SA

### **J**ocsa SA

Johnson Acero SA  
 José L. Lombardi e Hijos SA  
**K**aratex SA  
 Klaukok  
 Kliá SA

### **L**a Arrocería Argentina SA

La Hidrófila Argentina SA  
 La Salteña SA  
 Laboratorios Bagó  
 Laboratorios Beta SA  
 Laboratorios Roemmers  
 Laminación Basconia SA  
 Lanci Impresores SRL  
 LAPA  
 Laukakolor  
 Ledesma S.A.  
 Libertad SA  
 Loma Negra SA  
 Lomplast SA  
 Lorilleux Argentina  
 Los Arrayanes  
 LOSA  
 Luis Losi SA  
 Lutufyan SA

### **M**.B.A. Soc. de Bolsa SA

Mafisa SA  
 Mar Profundo SA  
 Marquie-Vaplas S.A.  
 Martín y Cia.Ltda S.A.  
 Massalin Particulares SA  
 Massuh SA  
 Materia Hnos. SA  
 Mat.y Frig.La Foresta  
 Maycar S.A.  
 Meller SA  
 Metronec SA  
 Micro Omnibus Norte SA  
 Mides SA  
 Minera Tea SA  
 Ministerio del Interior  
 Modern Plastic SA  
 Molinos Cañuelas SA  
 Molinos Marimbo SAIC

Molorek SA  
 Monsanto SA  
 Motores Czerweny S.A.  
 MTEL Argentina SA  
 Mult. Color SA  
 Munic. Cdad de Bs. As.  
**N**estlé SA  
 Net System SA  
 Nidera Semillas SA  
 Noblex Argentina SA  
 Nobleza Picardo SAICYF  
 Nuevo Central Argentino SA

### **O**leaginoso Moreno SA

Omega Coop. De Seguros Ltda.  
 Omint SA  
 Oremar Representaciones SA

### **P**anam. de Plásticos SA

Pasa SA  
 Pecom Agra SA  
 Pelikan SA  
 Peñaflo SA  
 Perez Companc SA  
 Pesca Sur SA  
 Pesquera Quequén SA  
 Petrolera Arg. San Jorge  
 Petroquímica Cuyo SA  
 Piazza SAIC  
 Pillsbury Arg. SA  
 Pinfruta  
 Pirelli Neumáticos SAIC  
 Plásticos Dise SA  
 Pluspetrol  
 Polibutenos Argentinos SA  
 Polisor SA  
 Pouyet Argentina SA  
 Praxair Argentina SA  
 Procter & Gamble  
 Productos Pulpa Moldeada  
 Productos Sudamericanos  
 Profertil SA  
 Propulsora Patagónica SA  
 Prosegur SA  
 Proteca

### **Q**uímica Estrella SA

Quitral-Co SA  
**R**.J. Siegrist SA  
 Química Estrella SA  
 Quitral-Co SA  
 R.J. Siegrist SA  
 Radiomensaje SA  
 Ralston Purina Arg.  
 Recol SA  
 Refinerías de Maíz SA  
 Ref. San Lorenzo SA  
 Refinerías Met.Uboldi y Cia.  
 Reifschneider Arg. SA  
 Resinfor Metanol SA  
 Reynolds Arg. S.A.  
 Rigolleau SA  
 Río Tinto Mining & Exp. Co.  
 Ritex SA  
 Rock & Pop  
 Romagnole Prod. Eléct. Ltda

### **S**ADE SACCIFM

Sadesa  
 Safrá CIF  
 Sanfer SA  
 Santa María  
 Sebastián Maronense e hijos  
 SEBRAE Río de Janeiro  
 Sec. Planeam. Mrio. Economía  
 Sec. de Vivienda y Urbanismo  
 Secretaría de Seguridad  
 Sedamil SA  
 Serpina SA  
 Servibar  
 Servicios Ticket SA  
 Servoil SA  
 Sevel SA  
 Siat SA  
 Sicom  
 Sideco Americana SA

Siderar SA  
 Siderca SA  
 Siemens SAICFI  
 Sigis SA  
 Sika Argentina SAIC  
 Sipar SAIC  
 Sistemas Unificados de Crédito  
 Dirigido SA  
 Sitma SA  
 Smurfit Arg. SA  
 Spicer Ejes Pesados SA  
 Socma SA  
 Soanco SA  
 Soltex SA  
 Solvay Automotive SA  
 Solvay Indupa SA  
 Sontec SA  
 Sotyl S.A.  
 Sulfacid SA  
 Sullair Argentina SA  
 Supercemento SAIC  
 Syntex SA

### **T**acsa

Tadeo Czerweny S.A.  
 Tafer SA  
 Techint Plantas Industriales  
 Técnica Didáctica SA  
 Tecotex SA  
 Texcom SA  
 Textil Iberá SA  
 Textil Iberoamericana SA  
 Textil Punilla SA  
 Textil Windsor SA  
 Tintorería Muller  
 TIPOITI SA  
 Top Ranks SA  
 Trebol Sur  
 3M Argentina SA  
 Tubos Transelectric SAICF  
 Tubos y Perfiles SA  
 Turri SA

### **U**nitán SA

United Technologies  
 Automotive Arg. SA  
 Universidad de Quilmes  
 Unysis SA  
 Uzal SA

### **V**alle de las Leñas SA

Van Bael & Bellis (Bruselas)  
 Vandenfil SA  
 Vanderbilt SAICF  
 Vesubio SA  
 Via Lorenz SA  
 V. Masson Tran.Cruz del Sur SA  
 Videus SA  
 Vieira Arg. SA

### **W**hirlpool Argentina SA

**X**ave SA  
 Xerox Arg. SA

### **Y**ersiplast

YPF SA

### **Z**anella Hnos. y Cia. SA

Zetone y Sabbag

## NUESTRO TRABAJO, NUESTRO MEJOR AVAL

Algunos de los trabajos que Ecolatina ha desarrollado a lo largo de su actividad profesional:

### Prácticas Comerciales Desleales

#### Dumping

- Asistencia en la defensa de investigaciones abiertas por Brasil y los Estados Unidos contra productos del **sector siderúrgico argentino (10 casos)**.
- Defensa de empresas **distribuidoras de energía eléctrica** en investigaciones que afectaban la provisión de algunos de sus insumos importados. **(5 casos)**
- **Fuegos artificiales originarios de China**. Representando los intereses de las principales empresas importadoras del producto. Resolución MEyP 620/1998
- **Baldosas de porcellanato originarias de Italia**. Representación de los exportadores italianos del producto investigado. Resolución MEOySP 1385/1999.
- **Quizalofop p-ethyl originario de Japón**. Representando los intereses de una empresa importadora. Resolución MEyP 20/2002.
- **Hornos microondas originarios de China**. Representación del conjunto de empresas denunciantes. Resolución MP 103/2002.
- **Aires Acondicionados originarios de China**. Representación del conjunto de empresas denunciantes. Resolución MP 74/2003.
- **Revisión de medida aplicada al PVC originario de Estados Unidos y México**. Representación del conjunto de empresas denunciantes. Resolución MP 174/2003.
- **Glifosato originario de China**. Asesorando a empresa productora de Brasil en una investigación iniciada por el gobierno de ese país.
- **Glifosato originario de China**. Representación del conjunto de empresas denunciantes. Resolución MEyP 28/2004.
- **Gafas de sol y amazones para anteojos originarios de China**. Representación del conjunto de empresas denunciantes. Resolución MEyP 375/2005.
- **Interruptores termomagnéticos originarios de China**. Representación del exportador e importador asociado en la Argentina. Resolución SIC y Pyme 104/2006.
- **Cipermetrina originaria de India**. Representación del conjunto de empresas denunciantes. Resolución MEyP 148/2006
- **PET originario de Brasil, Corea y Taiwan**. Representación del conjunto de empresas denunciantes. Resolución MEyP 486/2006.
- **Revisión de medida aplicada en aires acondicionados originarios de China**. Representación del conjunto de empresas denunciantes. Resolución MEyP 629/2006.
- **Revisión de medida aplicada en hornos microondas originarios de China**. Representación del conjunto de empresas denunciantes. Resolución MEP 98/2007.
- **Hilados de acrílico originarios de Brasil e Indonesia**. Representación del único exportador de Brasil y de todos los importadores que comercializan sus productos en la Argentina. Resolución MP 398/2009
- **Procesadoras de alimentos originarias de Brasil y China**. Representación de uno de los importadores más importantes. Investigación en curso.
- **Clorodifluorometano originario de China**. Representación de la empresa denunciante. Investigación en curso.

#### Salvaguardias

- **Tejidos de algodón y sus mezclas originarias de Brasil, China y Paquistán**. Representación del conjunto de empresas denunciantes. Resolución MEOySP 861/1999.
- **Tejidos de poliéster originarios de Corea, Indonesia, Malasia, y Taiwan**. Representación del conjunto de empresas denunciantes. Resolución MEOySP 1293/1999.
- **Tejidos de filamento sintético originarios de Corea y Taiwan**. Representación del conjunto de empresas denunciantes. Resolución MEOySP 1294/1999.

## NUESTRO TRABAJO, NUESTRO MEJOR AVAL

### COMERCIO EXTERIOR

- Asistencia a empresas y cámaras para negociación en ALADI.
- Modificación de aranceles de importación sobre más de 50 casos.
- Asesoramiento sobre negociaciones intra MERCOSUR. Régimen de Adecuación y Excepciones al AEC. Requisitos de Origen. Tratamiento de zonas francas. Total: alrededor de 30 casos.
- Negociaciones MERCOSUR con terceros países: Chile, México y Bolivia; seguimiento de 7 casos.
- Capacitación a medida a Empresas y/o Cámaras.
- Manual de Exportación Frutihortícola, edición 1991 (276 páginas) y 1994/95 (399 páginas), primer manual dirigido a impulsar las exportaciones del sector, con información sobre mercados, clientes, transporte, calidad, normas sanitarias, envases, aranceles, trámites bancarios, etc.
- Presentaciones ante la Administración Nacional de Aduanas para la fijación de Rangos de Valor o Valores Criterio
- Admisión Temporal. Tramitaciones y presentación de excepciones (**más de 20 casos**).
- SEBRAE. Río de Janeiro. Representante por Argentina en la organización de las Rondas de Negocios Mercotrade 1997, 1998 y 1999, en lo que se refiere a la preparación, desarrollo, difusión y captación de empresas y organismos.
- Asesoramiento permanente a empresas sobre política de compras en el exterior de insumos y productos finales.
- Licencias no Automáticas de Importación.

### INCENTIVOS PROMOCIONALES Y FISCALES

- Presentación y obtención de Beneficios Promocionales en más de 300 proyectos, para un centenar de empresas de diversos sectores, sobre la base de distintos regímenes: Regímenes de Reembolso, Especialización Industrial y Reintegros, Asesoramiento sobre el Régimen Automotriz, Importación de Plantas Llave en Mano, Exportación Planta Llave en Mano, Régimen de Financiación del IVA, Régimen Minero y Forestal, Promoción de Inversiones, Importación de Plantas Usadas, Crédito Fiscal, Bonos de Capital, Tierra del Fuego; entre otros.
- Elaboración de presentaciones por modificaciones, justificaciones y desistimientos de compromisos promocionales.
- Presentación de diversos casos ante organismos oficiales por determinación de deudas fiscales.
- Asesoramiento permanente sobre cumplimiento de normas impositivas en los diferentes regímenes de promoción industrial y del comercio exterior.
- Asistencia en la recuperación de créditos de diversos orígenes de las empresas ante el Estado.

### DEFENSA DE LA COMPETENCIA (Antitrust)

- Asesoramiento en la transferencia del paquete accionario de una bodega. Presentación y seguimiento hasta la aprobación por parte de las autoridades de aplicación.
- Intervención en el caso de una denuncia de abuso de posición dominante de una planta de elaboración de cemento. Análisis y seguimiento del caso en los organismos oficiales pertinentes.
- Asesoramiento económico y jurídico acerca de los alcances y requisitos del régimen, en cuanto a abuso de posición dominante y fusiones y adquisiciones en más de 10 empresas correspondientes a los sectores de Industria y Servicios.

### FINANCIAMIENTO DE INVERSIONES

- Asistencia en la financiación de más de un centenar de proyectos de inversión.
- Aceptación de más de 40 proyectos de crédito italiano y español.
- Alrededor de 25 casos de asistencia crediticia corriente.
- Asistencia en la presentación de proyectos ante Organismos Internacionales; Banco Interamericano de Desarrollo (BID), Banco Mundial (BM), Confederación Andina de Fomento (CAF).

## NUESTRO TRABAJO, NUESTRO MEJOR AVAL

### FINANCIAMIENTO DE INVERSIONES (Cont.)

- Reestructuración de pasivos en empresas de pasta celulósica y papel, de cables eléctricos y telegráficos, de hilados y del sector alimentación, entre otras.
- Proyectos de capitalización de deuda externa y capitalización de pasivos.
- Evaluación de empresas y riesgo crediticio para el Banco de la Provincia de Buenos Aires y los Bancos de La Pampa, Neuquén, Corrientes, entre otros.
- Programa de reestructuración de las carteras de préstamos personales inmobiliarios de dos entidades crediticias privadas.
- Valuación de entidades Bancarias, propuestas y procedimientos de integración por fusión de tres entidades crediticias privadas, asistencia en la transferencia de un banco cooperativo.
- Valuación de Administradoras de Fondos de Jubilaciones y Pensiones (AFJP) utilizando la metodología de multiplicadores y transacciones comparables.
- Plan de Regularización de deudas del BANADE - Patrimonio en liquidación (Res. MEO y SO N°333/98 y 83/00). Asesoramiento y gestión en la renegociación de los pasivos de 3 empresas. Diagnóstico de la Banca Oficial.
- Diagnóstico del mercado de seguros en la Argentina.
- Evaluación de las compañías de seguros y su cobertura de riesgo para el sector Oleaginoso.
- Diagnóstico sobre el mercado de tarjetas de crédito.
- Materia de integración siderúrgica con Brasil y en la creación de una moneda común para ALADI.
- Reformulación del esquema de Compre Nacional y su análisis comparado.

### ANALISIS MACROECONOMICO Y MICROECONOMICO

- **Informes semanales y mensuales** sobre la actualidad económica, pensados para la toma de decisiones empresarias.
- **Índice de Inflación Ecolatina** (IPC-Ecolatina), bajo metodologías y muestreo propios.
- **Índice de Riesgo-Incertidumbre País (IRIP)** calculado desde 1984 (primero elaborado en el país).
- **Índice de Riesgo Financiero Ecolatina (IRFE)** (primero en ser calculado, en forma diaria, luego del default de diciembre de 2001 sobre la deuda soberana performing)
- Análisis Sectoriales y Proyecciones Plurianuales
- Reuniones sobre coyuntura económica y perspectivas.
- Asesoramiento y Asistencia permanente a empresas en Argentina y en el extranjero.
- Valuación de empresas.

### ESTRATEGIA Y POSICIONAMIENTO EMPRESARIO

- Realización de estudios de competitividad de la industria del Uruguay por contrato con el Banco Interamericano de Desarrollo. En conjunto con ERECO (Asociación de Consultoras Europeas), CPC Internacional y PROMESUR.
- Definición de estrategias y reestructuración industrial del sector automotor, en el sector informático, en materia de integración siderúrgica con Brasil y en la creación de una moneda común en el área de la ALADI.
- Reformulación del esquema de Compre Nacional y su análisis comparado.
- Estudio de factibilidad económica y operativa de la producción de huevos, para la instalación de un emprendimiento avícola para la producción de huevo en la Provincia de Misiones. Cooperativa Tabacalera de Misiones Limitada / Ministerio del Agro y la Producción de la provincia de Misiones – Programa “Asistencia Financiera para la Reconversión Tecnificación y Diversificación” – Fondo Especial de Tabaco (FET).
- Análisis de la situación del sector harinero argentino, con especial foco en la estructura tributaria del sector. Diseño de una propuesta de modificación de dicha estructura tributaria para equilibrar la carga fiscal y reducir los incentivos a la evasión en el sector
- Otros estudios de Prefactibilidad y Análisis de Inversión. Se procesa información de manera crítica con el objetivo de dotar a las empresas de un análisis que les permita maximizar las oportunidades de negocios y procesos de inversión, disminuyendo la incertidumbre generada por el fluctuante entorno económico-financiero.

## NUESTRO TRABAJO, NUESTRO MEJOR AVAL

### ASESORAMIENTO A GOBIERNOS Y POLITICAS GUBERNAMENTALES

- Análisis del Sector Postal con su correspondiente estudio de mercado y diagnóstico de la situación de la ex ENCOTEL. Preparación del nuevo estatuto para la transformación de dicha empresa del Estado en Sociedad Anónima (ENCOTESA) y de la valuación económico-financiera para su privatización. Redacción de los pliegos de licitación y del marco regulatorio a aplicar.
- Realización para la Secretaría de Vivienda y Calidad Ambiental del estudio de factibilidad jurídica, técnica y económico-financiera de la privatización de la administración y cobranza de la cartera de préstamos hipotecarios del FONAVI. Preparación del pliego de licitación.
- Esquema de *debt to equity swap*, desafectación de coparticipación, concesión y construcción de una red de autopistas y vías rápidas urbanas. Llamado a licitación, pliegos, procedimientos y evaluación de ofertas para la Municipalidad de Buenos Aires (u\$s 1.500 millones).
- Contrato para la definición de esquemas de privatización de veintiún empresas del Ministerio de Defensa (participación junto a una consultora y dos bancos).
- Estudio de evaluación de propuestas para sistemas de vías rápidas y autopistas para Autopistas Urbanas S.A.
- Estudio para determinar la Demanda de Telefonía Rural en Argentina por regiones, nivel socioeconómico, etc., y la capacidad de la oferta. Preparado para la Comisión Nacional de Telecomunicaciones (CNC).
- Definición de la estrategia y elaboración del Pliego de bases y condiciones e información complementaria para el llamado a licitación para la concesión de 11 Pasos de Frontera para la Secretaría de Seguridad del Ministerio del Interior.
- Estudio sobre diferentes alternativas de financiamiento público y privado para la expansión de la red de subterráneos. Preparado para la Secretaría de Obras, Servicios Públicos, Transporte y Tránsito del Gobierno de la Ciudad de Buenos Aires.
- Identificación de oportunidades de negocios y de potenciales Inversores en el sector de turismo. Licitación Pública Nº 1/01, SECTUR 2001). El Dresdner Bank actúa como Asesor Financiero de la Consultora.
- Evaluación del impacto de los incentivos fiscales otorgados por diversos niveles de gobierno, para Argentina, Uruguay, Brasil, Paraguay. Secretaría del Mercosur -Proyecto "Apoyo Técnico a la Comisión de Comercio del Mercosur" (ATN-SF-10331-RG) - Banco Interamericano de Desarrollo BID.
- Diseñar y poner en funcionamiento un sistema regional de información agropecuaria para su utilización en el diseño y ejecución de políticas públicas de manejo de riesgo agropecuario en beneficio de los pequeños y medianos productores de los países miembros del Consejo Agropecuario del Sur – CAS (Argentina, Brasil, Uruguay, Paraguay, Bolivia y Chile). Fundación Argentina Licitación Internacional BID – Iniciativa para la Promoción de Bienes Públicos Regionales (ATN/OC-10137-RG).
- Estudio de Evaluación de Impacto del Programa de Riego y Transformación Productiva (PRTP) de la Provincia de Tucumán: Proyectos de Desarrollo de las Áreas Irrigadas de Lules y Tafí del Valle. Programa de Servicios Agrícolas Provinciales – PROSAP.
- Programa Demostrativo de Control y Establecimiento de las Bases para un futuro Programa de Erradicación del Gusano Barrenador del Ganado en países del MERCOSUR - ATN/OC-10662-RG. Comisión México Americana para la Erradicación del Gusano Barrenador del Ganado.

### CONSULTORÍA EN ADMINISTRACIÓN

- Consultoría SAP en el área Finance Accounting (FI) para la implementación de Factura Electrónica. Implementación de la funcionalidad de Facturación Electrónica con Interbanking según RG 2177 de la AFIP para CPSA y HPDA .
- Consultoría para el Diseño e implementación de Factura Electrónica, bajos sistemas de información propios de la empresa.